PERFORMANCE INDUSTRIELLE & QHSE

Management des process et des organisations

METTRE EN ŒUVRE LES METHODES ET OUTILS DU LEAN MANAGEMENT

PUBLIC

- Toute personne amenée à intégrer une équipe / un projet de Lean Management

PREREQUIS

- Aucun

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Exposés dynamiques et interactifs
- Films
- Échanges
- Jeux pédagogiques

MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION

- Quiz
- Mise en situation pratiques

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Mesurer les apports du Lean Management en entreprise
- Caractériser les méthodes et outils du Lean Management: objectifs, principes et déploiement
- Déployer un ou plusieurs outils du Lean

PROGRAMME

Introduction - Les fondamentaux de l'amélioration continue (0.5 jour)

- Historique
- Notions de VA / NVA
- MUDA, MURI, MURA
- Les fondations industrielles:
  - la production lissée,
  - les processus stables et standardisés,
  - le management visuel,
  - la philisophie d'entreprise

Les principales méthodes et outils mobilisés en Lean Management – objectifs, principes et déploiement (1.5 jour)

- Outils de l'amélioration continue: Kaizen, la réduction des gaspillages, travail d'équipe
  - Cartographie des processus,
  - Diagramme des flux,
  - Gestion du goulot d'étranglement

- Outils du juste à temps : bonne pièce, / bonne quantité au bon moment
  - Kanban,
  - SMED.

- Mise en pratique dans un jeu pédagogique (goulots d'étranglement et Kanban)

- Outils du Jidoka: qualité sur place, mettre au jour les problèmes (Andon, Poka Yoke, 5S)

Mise en pratique dans un jeu pédagogique (5S)

Pour aller plus loin!

Jour 3 (en intra sur site en 1 journée ou 2 demi-journées):
Mise en oeuvre opérationnelle sur site

En fonction des projets en cours ou à venir de l'entreprise, focus sur :

- la problématique identifiée de l'entreprise
- le choix et le déploiement de(s) l'outil(s) adapté(s)
- le retour d'expérience et la robustesse du système pour prévenir les récurrences.

Livrables: utilisations/formalisation de supports entreprise

NOUS CONSULTER

410 €HT
par jour et par participant

3 à 6
participants

2 jours

Planification tout au long de l'année, sur réservation

N° déclaration d'activité
72 33 000 12 33
SIRET – 781843073
NAF – 8532Z
N° Qualiopi – 8575624

MAJ: 20/11/2024

INFORMATIONS ET INSCRIPTION
info@afpiso.com
www.formation-maisonindustrie.com